

# «Στόχος είναι να είμαστε η επιλογή των κορυφαίων παραγωγών διεθνώς»

**Ευάγγελος Γκιζελής** O founder & CEO της Gizelis Robotics μας μιλάει για την ταχύτατη ανάπτυξη της εταιρείας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, καθώς και για τις διακρίσεις, τις επιδιώξεις και τα σχέδια της για την επόμενη φάση της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης.

Συνέντευξη στη Γεωργία Μολώση

Την ικανοποίησή του για την ανταπόκριση τόσο της ελληνικής όσο και της παγκόσμιας αγοράς στο επιχειρηματικό επίτευγμα της Gizelis Robotics εκφράζει ο κ. Ευάγγελος Γκιζελής, founder & CEO, στη συνέντευξη που παραχώρησε στο Logistics & Management. Ο κ. Γκιζελής δηλώνει υπερήφανος που μέσα σε μόλις τέσσερα χρόνια η εταιρεία κατάφερε να είναι μία από τις πέντε πιο γρήγορα αναπτυσσόμενες startup ρομποτικής στον κόσμο, συνεργάτης και προμηθευτής μεγάλων επιχειρήσεων από διάφορους κλάδους. Ο ίδιος τονίζει το ρόλο που διαδραματίζουν στην ανάπτυξη της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας η ρομποτική τεχνολογία, η τεχνητή νοημοσύνη και η ορθά οργανωμένη ψηφιακή μετάβαση. Παράλληλα παρουσιάζει τα βήματα μέσα από τα οποία αναπτύσσεται η Gizelis Robotics επενδύοντας σε εξειδικευμένο και έμπειρο ανθρώπινο δυναμικό και σε διεθνείς συνεργασίες υψηλού επιπέδου.

**LM:** Κύριε Γκιζελή, ύστερα από 53 χρόνια στην αγορά της κατασκευής μηχανημάτων επεξεργασίας ελασμάτων, με ποιο σκεπτικό αποφασίσατε να ασχοληθείτε με τη ρομποτική και τους αυτοματισμούς, μέσα από την ίδρυση της Gizelis Robotics πριν από τέσσερα χρόνια; Αισθάνεστε δικαιωμένος για την επιλογή σας σήμερα;

– Είμαστε περήφανοι γιατί η Gizelis Robotics είναι σήμερα ο μεγαλύτερος integrator συστημάτων ρομποτικής και εφαρμογών αυτοματισμού υψηλής τεχνολογίας στη χώρα μας, ο οποίος απευθύνεται στην παγκόσμια βιομηχανία και αγορά. Η εταιρεία μας έχει διακριθεί ως μία από τις πέντε πιο γρήγορα αναπτυσσόμενες startup ρομποτικής στον κόσμο. Είμαστε η νεότερη εταιρεία του βιομηχανικού ομίλου εταιρειών της «Γκιζελής Α.Ε.», που είναι από τους παλαιότερους και εδραιωμένους κατασκευαστές μηχανημάτων επεξεργασίας λαμαρίνας, με εξαγωγές που ξεπερνούν πλέον το 80% της παραγωγής του.

Η μετάβαση στη νέα εποχή της ρομποτικής τεχνολογίας ήταν για εμάς το επόμενο βήμα στην προσπάθειά μας να ανταποκριθούμε στις σύγχρονες ανάγκες των πελατών μας, και σε αυτό μας βοήθησε το «βιομηχανικό - τεχνολογικό» μας DNA και το πολύτιμο ανθρώπινο κεφάλαιο που διαθέτουμε.

► **Πώς ανταποκρίνονται οι ελληνικές επιχειρήσεις στις λύσεις που προτείνετε; Ποιος τομέας εκδηλώνει μεγαλύτερο ενδιαφέρον;**

– Η Gizelis Robotics παρέχει σήμερα τόσο μοναδικές και κατ' απαίτηση ρομποτικές λύσεις όσο και συνδυαστικές λύσεις ρομποτικής και τεχνητής νοημοσύνης στην ελληνική βιομηχανία και στις αγορές του εξωτερικού. Τα ρομποτικά συστήματα που αναπτύσσουμε είναι σχεδιασμένα να μπορούν να εξυπηρετήσουν μεγάλη ποικιλία προϊόντων και ευρύ φάσμα εφαρμογών.

Οι κυριότερες εφαρμογές με ρομποτικά συστήματα αφορούν συγκόλληση (MIG/MAG, TIG, ηλεκτροπόντες κλπ.), τροφοδοσία και εξυπηρέτηση μηχανών, παλετοποίηση, συσκευασία, συναρμολόγηση, τοιδιάστατη κατεργασία, κοπή, στρατεύσιμα, λείανση, βιαφή κλπ.

Οι λύσεις και οι εφαρμογές μας αξιοποιούνται σήμερα από πρωτοπόρους, μεγάλες και μεσαίες επιχειρήσεις σε Ελλάδα και εξωτερικό, οι οποίες προέρχονται από δυναμικούς κλάδους όπως είναι οι κλάδοι των τροφίμων, των μετάλλων, των φαρμάκων, της ενέργειας, των ηλεκτρονικών κ.ά.

► **Η ψηφιακή μετάβαση είναι ένα από τα μεγάλα στοιχήματα της Industry 4.0. Πιστεύετε ότι είναι ώριμες οι συνθήκες στην Ελλάδα για την απλαγή του παραγωγικού μοντέλου και την αφομοίωση των «έξυπνων» λύσεων της νέας εποχής;**

– Για την επιχείρηση ο ψηφιακός μετασχηματισμός είναι σήμερα μονόδομος· και για να είναι επιτυχημένος, οφείλει πρωτίστως να είναι μετασχηματισμός σε διαδικασίες, οργάνωση, σχεδιασμό προϊόντων και παροχή λύσεων. Η μετάβαση δεν είναι εύκολη, και προϋποθέτει κυρίως αλλαγή νοοτροπίας και κουλτούρας, ένα νέο «business mindset». Για τις ελληνικές επιχειρήσεις ο ψηφιακός μετασχηματισμός στην εποχή του Industry 4.0 είναι συνώνυμο της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας.

Από τη μέχρι σήμερα εμπειρία μας πιστεύουμε ότι η ελληνική βιομηχανία διαθέτει ισχυρό αναπτυξιακό δυναμικό και δυνάμεις που μπορούν να την αθήσουν στην ανάπτυξη, μέσα από την καινοτομία,



## ► Το δεξι «ρομποτικό» χέρι της εφοδιαστικής αποσίδας

► **Με ποιες εφαρμογές απευθύνεστε στον κλάδο της εφοδιαστικής αποσίδας και τι απήκοπη έχουν;**

– Ο κλάδος της εφοδιαστικής και των μεταφορών έχει μεγάλα περιθώρια ανάπτυξης και μπορεί να εκμεταλλευτεί στο έπακρο τις δυνατότητες της ρομποτικής τεχνολογίας. Σήμερα, οι βιασικές λύσεις που προσφέρουμε και υλοποιούμε είναι τρεις:

**α) Ρομποτική παλετοποίηση:** Τα ρομπότ χρησιμοποιούνται για τη φόρτωση ή εκφόρτωση προϊόντων και υλικών από παλέτες.

**β) Ρομποτική συσκευασία:** Τα ρομπότ

χρησιμοποιούνται τόσο στις πρωτογενείς όσο και στις δευτερογενείς διαδικασίες, για τη συσκευασία των προσυποκευμάτων προϊόντων σε μεγαλύτερα κουτιά, κιβώτια κλπ.

**γ) Ρομποτική επιλογή / διαλογή:** Τα ρομπότ χρησιμοποιούνται στην αποθήκευση, στη διαλογή και στην επιλογή προϊόντων είτε από τα ράφια είτε απευθείας από γραμμές παραγωγής.

Εν κατακλείδι, παρέχουμε λύσεις για ρομποτικές αποθήκες, συστήματα αυτόνομης διακίνησης και αυτόνομα ρομποτικά οχήματα AGV (Automated Guided Vehicles).

## «Τα ρομπότ βελτιώνουν τις υφιστάμενες θέσεις εργασίας και δημιουργούν νέες θέσεις, οι οποίες βασίζονται στις σύγχρονες ανάγκες»

την επένδυση στις νέες τεχνολογίες αιχμής και την εξωστρέφεια.

► **Πρόσφατα οιλοκληρώσατε εντυπωσιακά έργα, όπως αυτό της Calpak. Θα μπορούσατε να μας δώσετε μια εικόνα της δουλειάς σας και του χαρτοφυλακίου σας; Έχετε κλείσει συμφω-**

νίες και με άπλετες μεγάλες επιχειρήσεις για ανάλογου μεγέθους και ποιότητας έργα;

– Είμαστε πολύ περήφανοι που το πρώτο «έξυπνο» εργοστάσιο στη χώρα μας, το οποίο σηματοδοτεί το πέρασμα στη νέα εποχή του IE 4.0, είναι αυτό της Calpak, το οποίο φέρει την τεχνολογική υπογραφή της Gizelis Robotics. Το αποτέλεσμα της αυτοματοποίησης είναι η βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων όσον αφορά συγκολλήσεις και ποιότητα συναρμολόγησης, η κάθετη αύξηση της παραγωγικότητας, η μείωση της έντασης εργασίας στις χειρωνακτικές εργασίες, η σημαντική βελτίωση των συνθηκών ασφαλείας, καθώς και η ευελιξία στην παραγωγή νέων προϊόντων.



Άλλα παραδείγματα μεγάλων πελάτων στους οποίους η Gizelis Robotics έχει ολοκληρώσει σημαντικά έργα αυτοματοποίησης της παραγωγικής διαδικασίας με εντυπωσιακά αποτελέσματα είναι, ενδεικτικά, οι εταιρείες Elval-Halcor, Corinth Pipeworks, Famar, Megara Resins, η ελβετική Marvin Pac κ.α., ενώ ήδη βρίσκονται σε πορεία υλοποίησης σημαντικά έργα ρυμποτικών εφαρμογών σε βιομηχανίες και κέντρα εφοδιαστικής αλυσίδας.

► Όσον αφορά την εξαγωγική σας δραστηριότητα, σε ποιες χώρες και σε ποιους κλάδους έχουν μεγαλύτερο ζήτηση οι εφαρμογές σας;

– Οι προοπτικές ανάπτυξης της επιχείρησης περνούν μέσα από στρατηγικό σχεδιασμό και πλάνο ανάπτυξης για την Ελλάδα και το εξωτερικό, ενώ η εταιρεία βρίσκεται στο επίκεντρο των διεθνών τεχνολογικών εξελίξεων στο πλαίσιο του Industry & Factory 4.0 και του smart manufacturing, σε συνδυασμό με ιδιαίτερα απαιτητικές εφαρμογές 5G και IoT.

Οι κύριες αγορές μας είναι η Ευρωπαϊκή Ένωση, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, η Αίγυπτος και η Αμερική, ενώ υπάρχουν και αρκετές άλλες χώρες όπου ήδη η εταιρεία απαντά σε ζήτηση ρυμποτικών συστημάτων αυτοματοποίησης και σχηματίζει συνεργασίες στρατηγικής συμμαχίας, με ταυτόχρονη επέκταση των διεθνών δικτύων πωλήσεων στη Γερμανία, στο Ηνωμένο Βασίλειο, στα Βαλκάνια, στην Κύπρο και σε άλλες χώρες.

## «Η ψηφιακή μετάβαση δεν είναι εύκολη, και προϋποθέτει κυρίως αληταγή νοοτροπίας και κουπτούρας· ένα νέο “business mindset”»

Στρατηγική μας είναι η Gizelis Robotics να αποτελέσει επιλογή των κορυφαίων παραγωγών, διεθνώς.

► Πώς προσαρμόζεται το ανθρώπινο δυναμικό των πελατών σας στα νέα δεδομένα; Στις συμφωνίες σας περιλαμβάνεται η εκπαίδευση του προσωπικού;

– Οι σύγχρονες επιχειρήσεις οφείλουν να συνδυάζουν τρία στοιχεία: τεχνολογία, ευελιξία και ανθρωποκεντρικότητα, προκειμένου να μεγιστοποιήσουν την απόδοσή τους και να παραγάγουν αξία. Η ρυμποτική τεχνολογία συμβάλλει στην αναβάθμιση του ρόλου των εργαζομένων μέσα στην επιχείρηση.

Οι εργαζόμενοι έχουν μόνο να κερδίσουν από το Reskilling / Upskilling. Προφανώς, απαιτείται –και πράγματι υλοποιείται– πρόγραμμα εκπαίδευσης του πελάτη, ώστε τα νέα συστήματα να ενταχθούν αποτελεσματικά στην παραγωγική γραμμή.

► Τι απαντάτε σε όσους ισχυρίζονται ότι η ρυμποτική και οι αυτοματισμοί μειώνουν τις συνολικές θέσεις εργασίας;

– Η αξιοποίηση των ευκαιριών της ρυμποτικής δεν αποτελεί σήμερα επιλογή αλλά αναγκαιότητα για τις επιχειρήσεις. Τα ρυμπότ μειώνουν σε σημαντικό βαθμό τις μονότονες, επίπονες και επικινδυνές χειρωνακτικές εργασίες που κάνουν σήμερα οι εργαζόμενοι.

Στις ελληνικές επιχειρήσεις που έχουν υιοθετήσει τις ολοκληρωμένες ρυμποτικές μας λύσεις και εφαρμογές υπάρχει άνοδος της συνολικής απασχόλησης, λόγω αυξήσης της παραγωγικής δυναμικότητας και της δυνατότητας συνεργασίας με πολύ μεγαλύτερους πελάτες στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Τα ρυμπότ βελτιώνουν τις υφιστάμενες θέσεις εργασίας και δημιουργούν νέες θέσεις, οι οποίες βασίζονται στις σύγχρονες ανάγκες. Με τον τρόπο αυτό προσδίδουν προστιθέμενη αξία στον κλάδο της βιομηχανίας αλλά και στην κοινωνία, μέσα από τη συνολική μεγέθυνση της απασχόλησης. Αυτά είναι αναμφισβήτητα καλά νέα.

► Ποια είναι τα οφέλη για την εταιρεία σας από την αποκλειστική συμφωνία συνεργασίας που κλείσατε πριν από δύο χρόνια με το επενδυτικό fund Brookstreet Equity Partners LLP;

– Εύμαστε περηφανοί που έχουμε κερδίσει την εμπιστοσύνη και την έμπρακτη υποστήριξη του Brookstreet Equity Partners LLP, ενός fund με διεθνή παρουσία, το οποίο καταλαβαίνει την ελληνική αγορά και επενδύει σε καινοτομικές εταιρείες. Ο Όμηρος Σαρώκας και η έμπειρη ομάδα του Brookstreet πιστεύουν στο όραμά μας, στα προϊόντα αιχμής και στις υπηρεσίες που αναπτύσσει η εταιρεία μας, και στο πλαίσιο της συνεργασίας μαζί τους μας προσφέρουν πολύτιμη τεχνογνωσία, οικονομική εμπειρογνωμοσύνη και εμπορική υποστήριξη στο πλαίσιο της ανάπτυξης της αγοράς αυτοματισμών Industry 4.0.

► Τους τελευταίους μήνες έχετε ανακοινώσει αιθλαγές στο διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας, ενώ εμπλουτίζετε συνεχώς το ανθρώπινο δυναμικό σας. Σε τι οφείλονται οι κινήσεις αυτές και τι οφέλη προσδοκάτε να έχουν;

– Η διοικητική μας ομάδα έχει ενισχυθεί με έμπειρα και καταξιωμένα στελέχη της ελληνικής και διεθνούς αγοράς. Συγκεκριμένα, στο Δ.Σ. εισήλθαν πρόσφατα ως ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη ο κ. Κλέων Παπαδόπουλος, με πλούσια θητεία σε ανώτατες και ανώτερες θέσεις ευθύνης στον χρηματοπιστωτικό και επενδυτικό τομέα σε Ελλάδα και εξωτερικό (Hellenic Postbank, UBS London, SBC Warburg, Swiss Bank Corporation κ.α.),



και ο κ. Παύλος Ευθυμίου, γενικός διευθυντής και μέλος του Δ.Σ. της Ελληνικής Ένωσης Επιχειρηματιών (Ε.ΕΝ.Ε.), καθώς και εκπελεοπικός σύμβουλος διοίκησης στον Όμιλο Ιατρικού Αθηνών.

Επίσης, πρόσφατα ανέλαβε managing director ο κ. Γιώργος Μπραϊμής, με μακρά πορεία στο χώρο της ελληνικής βιομηχανίας, σε υψηλές, τεχνικές και διοικητικές θέσεις ευθύνης σε ελληνικές πολυεθνικές επιχειρήσεις (ΦΑΓΕ, Frigoglass, «Πλαστικά Θράκης» κ.ά.).

Τα παραπάνω στελέχη, με τις γνώσεις, τις εμπειρίες και τις διοικητικές τους ικανότητες θα ενισχύσουν αποφασιστικά την προσπάθειά μας για τη διαμόρφωση της επιχειρηματικής μας στρατηγικής, που συνίσταται στη στόχευση σε νέες αγορές στην Ελλάδα και διεθνώς, οι οποίες αναζητούν καινοτομικές και αποτελεσματικές λύσεις ρομποτικής και τεχνητής νοημοσύνης.

#### ► Ποιο θεωρείτε ότι είναι το πιο φιλόδοξο προϊόν σας και σε ποιους τομείς απευθύνεται;

— Όπως ήδη σας ανέφερα, φιλοδοξία μας είναι να παρέχουμε ολοκληρωμένες λύσεις στους πελάτες μας. Χωρίς να θέλω να ξεχωρίσω κάποια προϊόντα, θα σας έλεγα ότι είμαστε ιδιαίτερα περήφανοι για τα σύγχρονα ρομποτικά κελιά εγκιβωτισμού και παλετοποίησης Cell Pal Dual και Cobot Plus.

Συγκεκριμένα, η σειρά Cell Pal προσφέρει ένα ευέλικτο σύστημα παλετοποίησης σε τέσσερις διαφορετικές διαμορ-

#### ► Η αγορά υποδέχτηκε θερμά το Robotsafe

► Απαντήσατε άμεσα στην έκτακτη ανάγκη της πανδημίας, με την κατασκευή του Robotsafe, του πρώτου αυτόνομου ελληνικού ρομπότ απολύμανσης. Πώς ανταποκρίθηκε η αγορά;

— Η πανδημία απέδειξε ότι η ανταγωνιστικότητα είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την τεχνολογική αναβάθμιση και την καινοτομία. Η νέα αυτή πραγματικότητα, σε συνδυασμό με το υψηλόν επιπέδον τεχνολογικό know how της Gizelus Robotics, μας άνθησε να δημιουργήσουμε το πρώτο αυτόνομο made in Greece ρομπότ απολύμανσης.

Το Robotsafe τεχνολογίας UV-C και ένηράς εκνέφωσης είναι η ελληνική απάντηση στην ανάγκη για εργασιακούς χώρους καθαρούς και ασφαλείς (επαγγελματικούς χώρους, εγκαταστάσεις, βιομηχανίες, αποθήκες, εργοστάσια, κέντρα διανομής, αεροδρόμια, νοσοκομεία και υγειονομικούς χώρους).

Με προγραμματισμό που βασίζεται σε αλγόριθμους τεχνητής νοημοσύνης, δημιουργεί συνεχώς εναλλακτικές διαδρομές, παρακάμπτοντας φυσικά εμπόδια, ενώ με ευελιξία προσεγγίζει και καθαρίζει όλα τα σημεία στο χώρο

όπου κινείται, πετυχαίνοντας 99% αποτελεσματικότητα, σύμφωνα με τις πιστοποιήσεις του Ελληνικού Ινστιτούτου Παστέρ.

Ηδη έχει τραφήξει το ενδιαφέρον της αγοράς, ειδικά σε χώρους υγειονομικούς, όπως είναι λογικό, αλλά όχι μόνο. Σημειώνω τη συνεργασία που έχουμε αναπτύξει με τον Όμιλο Ιατρικού Αθηνών, όπως και με άλλους χώρους υγειονομικού ενδιαφέροντος—σε αυτή τη φάση όμως δεσμευόμαστε να μην τους αποκαλύψουμε.



φώσεις, με ειδικό λογισμικό Palletizing Wizard, φιλικό στο χρήστη, το οποίο επιτρέπει την εύκολη και γρήγορη επιλογή του βέλτιστου format παλετοποίησης και προσαρμόζεται ευέλικτα στις ανάγκες της γραμμής συσκευασίας, ενώ πετυχαίνει με τον καλύτερο τρόπο σημαντική βελτίωση στην παραγωγικότητά της.

Επίσης, το συνεργατικό κελί παλετοποίησης Cobot Plus της Gizelus Robotics

είναι σχεδιασμένο για να προσφέρει μια κινητή αυτόματη λύση παλετοποίησης κιβωτών, ενώ καταλαμβάνει μικρό χώρο και λειτουργεί με ασφάλεια χωρίς προστατευτικά πλέγματα. Απευθύνεται σε γραμμές με μικρό ή μετριού ρυθμό παραγωγής και έχει τη δυνατότητα παλετοποίησης σε 1 ή 2 θέσεις. Είναι διαθέσιμο σε δύο εκδόσεις, για κιβώτια έως 8kg ή 20kg αντίστοιχα.